

Strategische koers 2025-2027

KINDERCENTRUM
'TKICKERTJE



't Kickertje is er voor iedereen

Voorwoord

Vanaf 2025 wordt onze nieuwe koers van kracht. Onze missie en visie staat nog altijd als een huis. Onze kernwaarden zijn de handvaten om deze tot uitvoering te laten komen. De kinderopvangsector staat aan de vooravond van grote veranderingen. De kanselijkheid voor afname van kinderopvang staat onder druk. We zijn ons bewust van de maatschappelijke verantwoordelijkheid die wij hierin hebben en nemen. Wij zijn trots op de groeiende erkenning van ons werk voor de ontwikkeling van kinderen, met name op lokaal niveau. 't Kickertje onderschrijft het belang om kinderen gelijke ontwikkelingskansen te bieden. Met onze nieuwe koers, waarbij de ontwikkeling van kinderen voorop staat, zetten wij in op vier strategische doelen:

1. Onze medewerkers, 't Kickertje is dé aantrekkelijkste werkgever in Midden-Delfland en nabije omgeving
2. Onderscheidende kinderopvang, 't Kickertje biedt kwalitatief de beste opvang door pedagogisch handelen, onze locaties en uitdagend spelmateriaal
3. Middelen, 't Kickertje biedt de hoogste kwaliteit voor een te verantwoorden prijs
4. 't Kickertje en haar omgeving, 't Kickertje bouwt aan een netwerk met ouders, scholen, gemeenten en organisaties waarbij de ontwikkeling van het kind voorop staat. 't Kickertje is een organisatie met ambitie

Hoe wij werken en wie wij zijn is te lezen in ons verhaal op pagina 8.

Waar we voor staan en gaan



Inhoud

Voorwoord	2
Missie en visie	3
Kernwaarden	3
Strategische doelen:	
- Onze medewerkers	4
- Onderscheidende kinderopvang	5
- Middelen	6
- 't Kickertje en haar omgeving	7
't Kickertje, dit zijn wij	8

Missie en visie

't Kickertje is dé partner in opvoeding, ontwikkeling en verzorging voor ouders en verzorgers, scholen, verenigingen en instanties die betrokken zijn bij kinderen. Wij bieden, kinderen en ouders, zichtbaar kwalitatief de beste kinderopvang, pedagogische ondersteuning en uitdagende activiteitenprogramma's. Daarnaast delen wij ook actief ervaringen in lokale en nationale maatschappelijke netwerken.

Bij ons is ieder kind in beeld en wij laten hen spelenderwijs ontdekken én leren. De pedagogische cirkel inspireert en ondersteunt ons in de vertaling van onze pedagogische visie naar de praktijk van alledag. Dat geldt voor alle disciplines binnen de organisatie. Onze dienstverlening kenmerkt zich door een snelle en adequate reactie. We nemen het initiatief en staan open om het gesprek aan te gaan als dit nodig of gewenst is. Dit geldt zowel voor ons primaire proces als de ondersteunende diensten.

Wij bieden de hoogste kwaliteit tegen een aantrekkelijke en te verantwoorden prijs. Vanzelfsprekend wordt de kwaliteit continue gemeten en waar mogelijk verbeterd. Hiermee zorgen wij voor een fundamentele bijdrage in de onvergetelijke ontwikkelingsreis van kinderen.

Met medewerkers maak je kwaliteit mét en voor kinderen en daarmee zijn zij van kapitaal belang voor 't Kickertje, ouders en maatschappij. 't Kickertje wil voor de medewerkers een stimulerend sociaal werkklimaat scheppen waarin de kernwaarden vertrouwen, persoonlijke ontwikkeling, betrokkenheid, verantwoordelijkheid en plezier en humor centraal staan en zichtbaar zijn in het dagelijks werk.

't Kickertje is een lerende organisatie waarin onze medewerkers niet alleen leren door bij- en nascholing, maar ook door met elkaar de dialoog aan te gaan, vragen te stellen en samen te werken. Zo leren we van en met elkaar. Van deskundigheidsbevordering naar vakmanschap! Dit om gemeenschappelijke doelen te bereiken en te werken aan verbetering en vernieuwing van de organisatie.



Kernwaarden

3

Vertrouwen

Vertrouwen wordt als basiswaarde gezien in onze organisatie. Dit dragen we uit naar de kinderen, ouders, collega's en externe partners. Wij komen onze afspraken na. We delen informatie open en eerlijk. We behandelen iedereen met respect, ongeacht achtergrond of positie. We moedigen een cultuur aan waarin feedback en ideeën vrij gedeeld kunnen worden, luisteren is net zo belangrijk als spreken. Vertrouwen is zichtbaar in de professionele houding en de pedagogische kaders die we hebben gesteld voor onszelf. Daarmee willen we een voorbeeld zijn voor kinderen en ouders.

Persoonlijke ontwikkeling

Wij staan voor professioneel handelen en het blijven ontwikkelen van onze professionaliteit ook als individu. De uitgangspunten van de lerende organisatie zijn leidend. Wij zijn ervan overtuigd dat dit bijdraagt aan het welzijn van de medewerker en de organisatie en het welbevinden van kinderen en ouders.

Betrokkenheid

Wij zijn betrokken bij kinderen, ouders en collega's. We zijn trots op de organisatie. Tijdens het dagelijks werk zetten we ons volledig in voor de organisatie en het werk met de kinderen. We zijn voortdurend op zoek naar verbetering. Onze betrokkenheid is zichtbaar in ons

dagelijks werk door flexibel te zijn en aansluiting te vinden met de wensen van kinderen en ouders. Dit doen we door het kind en de ouders en elkaar in beeld te hebben, maar ook het organisatiebelang voortdurend in het oog te houden.

Verantwoordelijkheid

Wij nemen onze verantwoordelijkheid, zijn vernieuwend in ons ondernemen en het blijven ontwikkelen van onze professionaliteit. Met het geven van het goede voorbeeld en door eigen verantwoordelijkheid te nemen, triggeren we de verantwoordelijkheid van een ander. Dit geldt voor de medewerkers, voor kinderen op een bij hen passend niveau en dit verwachten wij ook van ouders.

Plezier en humor

Plezier en humor vinden wij van grote waarde bij 't Kickertje. Plezier in het werk is essentieel voor het kunnen verzetten van veel werk, plezier zorgt voor een goede sfeer tijdens het werk. Het draagt bij aan het welbevinden van kinderen, ouders, collega's en aan werkgeluk. Met humor treden we de kinderen, collega's en ouders tegemoet. Het plezier en de humor gaat nooit ten koste van een ander.

Onze medewerkers

WAAR WIJ VOOR STAAN

't Kickertje wil de meest aantrekkelijke werkgever zijn. Onze medewerkers zijn van essentieel belang. Wij laten merken dat zij zich gewaardeerd voelen, wij willen er écht voor hen zijn. Bij ons kan iedereen zichzelf zijn in een prettige, plezierige en veilige werkomgeving, of je nu nieuw bent binnen de organisatie, al langer bij ons werkt, of terugkeert van een uitstapje tussendoor. Dit maakt ons onderscheidend ten opzichte van andere kinderopvangorganisaties

WELKOM VOOR NIEUWE MEDEWERKERS

Niet alleen 't Kickertje, maar alle kinderopvangorganisaties hebben te maken met een uitdaging op de personeelsmarkt. De krapte op de arbeidsmarkt en de aangekondigde gratis kinderopvang blijven uitdagingen in onze sector. Toch zien wij dit als een kans om samen met onze medewerkers nieuwe collega's te werven. Dit doen we via mond-tot-mondreclame, social media en door gezamenlijk actief wervingsideeën te onderzoeken. Nieuwe collega's krijgen een warm welkom bij de start van het werken bij 't Kickertje. Een welkomstpakket en uitgebreide onboarding maken hier onderdeel van uit. Daarnaast bieden we scholings-trajecten om de instroom van nieuwe medewerkers te bevorderen.

RUIMTE VOOR ONTWIKKELING BIJ ONZE MEDEWERKERS

't Kickertje is een lerende organisatie waar medewerkers continu groeien. Niet alleen door bij- en nascholing, maar ook door samen te werken en van elkaar te leren. Samen werken we aan verbetering en vernieuwing van onze organisatie om gemeenschappelijke doelen te bereiken. Van deskundigheidsbevordering naar vakmanschap!

Onze bedrijfscultuur draait om PASSIE: Professioneel, Aandacht, Samenwerken, Stimuleren van eigen verantwoordelijkheid, Initiatief en Enthousiasme.



Waar wij voor gaan 2025-2027

1. Strategische personeelsplanning; Medewerkers zo inzetten dat de doelstellingen van 't Kickertje worden behaald op de meest efficiënte manier. Dit geldt voor de alledaagse planning, maar ook met oog op de toekomst.
2. Deskundigheidsbevordering. Medewerkers werken aan hun persoonlijke en professionele ontwikkeling.
3. Organisatieontwikkeling. Communicatie als blijvend thema en het werken aan de teamontwikkeling.
4. Duurzame inzetbaarheid. Er is aandacht voor vitaliteit/het terugdringen van het verzuim door preventie en de mogelijkheden tijdens het verzuim te benutten.

Onderscheidende Kinderopvang

5

WAAR WIJ VOOR STAAN

Wij bieden kinderen en hun ouders hoogwaardige kinderopvang, professionele pedagogische ondersteuning en inspirerende activiteitenprogramma's. Bij 't Kickertje creëren we een veilige en uitdagende omgeving waarin kinderen plezier hebben, zich optimaal kunnen ontwikkelen en groeien. Ouders kunnen erop vertrouwen dat hun kinderen bij ons in de beste handen zijn.

SPELENDERWIJS LEREN EN ONTDEKKEN BIJ 'T KICKERTJE

Kinderen voelen zich bij ons veilig en op hun gemak. Ze worden gestimuleerd in hun ontwikkeling op emotioneel en cognitief gebied en leren spelenderwijs hoe om te gaan met andere kinderen. Onze locaties en buitenruimtes zijn ingericht om een rijke leer- en speelomgeving te bieden, voor alle leeftijden en met veel aandacht voor spel, bewegen en verschillende speelhoeken. Kinderen krijgen bij ons de ruimte om hun talenten te ontdekken, te ervaren en te ontwikkelen.

INSPIREREN TOT ONTWIKKELING

Bij ons staan kinderen centraal. Bij 't Kickertje weten we dat kinderen zich ontwikkelen door plezier te maken, te onderzoeken, dingen uit te proberen, zich te verwonderen, te ontdekken en te beleven. Naast de persoonlijke ontwikkeling is er binnen de groepen aandacht voor het versterken van het groepsgevoel, het samenzijn en het zich verbonden voelen met anderen.

Soms is wat extra ondersteuning nodig voor een kind. Bij 't Kickertje bieden we die binnen onze mogelijkheden.

Onze pedagogische benadering richt zich op alle ontwikkelingsgebieden van kinderen, zoals sociaal-emotioneel, cognitief, fysiek, taal en creativiteit. Activiteiten en interactievaardigheden worden gebruikt om deze gebieden te stimuleren. Onze medewerkers worden geschoold en bijgeschoold in deze interactievaardigheden door training en beeldcoaching. Een positieve en stimulerende omgeving wordt hiermee gewaarborgd..

De pedagogische cirkel die bij 't Kickertje een unieke ontwikkeling heeft doorgemaakt biedt dagelijks een inspirerend handvat om onze pedagogische visie vorm te geven.

SPEELPLEZIER

Spel is essentieel in onze kinderopvang. Spel mag verkennend, risicovol en uitdagend zijn. Voor kinderen biedt dit de kans om hun omgeving te verkennen en vaardigheden te ontwikkelen. We bieden een gevarieerd spelaanbod dat aansluit bij de verschillende leeftijden en ontwikkelingsniveaus van de kinderen. Educatieve spelvormen, buitenactiviteiten en vrije spelmomenten zijn belangrijke, weloverwogen onderdelen van onze dagelijkse routine.

OUDERBETROKKENHEID

Wij hechten veel waarde aan de samenwerking met ouders. Samen dragen wij de zorg voor de kinderen. Vanaf het begin bouwen we een sterke relatie op en stemmen we verwachtingen af. Ouders worden actief betrokken en er is ruimte voor ondersteuning en kennisuitwisseling.



Waar wij voor gaan 2025-2027

1. Optimale inrichting van de locaties en gevarieerd en uitdagend spelmateriaal, zowel binnen als buiten.
2. Gerichte pedagogische begeleiding bij de onvergetelijke ontwikkelingsreis.
3. Actuele en goed toegankelijke pedagogische beleids- en werkplannen.
4. Positieve ouderbetrokkenheid en sterk pedagogisch partnerschap.
5. Gezonde en duurzame kinderopvang.
6. Goed functionerende zorgstructuur.

Middelen

WAAR WIJ VOOR STAAN

Stichting Kinderopvang 't Kickertje is een stichting zonder winstoogmerk. Als maatschappelijke kinderopvangorganisatie kiezen wij er bewust en nadrukkelijk voor om onze (positieve) opbrengsten opnieuw te investeren in de kwaliteit van de opvang voor kinderen, medewerkers en de organisatie verder te verbeteren. Onze tarieven zijn transparant en te verantwoorden. We streven naar brede toegankelijkheid waarbij kansengelijkheid voorop staat.

DUURZAAM

't Kickertje hecht veel waarde aan duurzaamheid. Belangrijke thema's voor de komende jaren zijn onder andere de invoering van het nieuwe financieringsstelsel kinderopvang, huisvesting en goede faciliteiten voor onze medewerkers en processen.

Waar wij voor gaan 2025-2027

1. Onze financiële positie is blijvend gezond, waardoor we kunnen investeren in huisvesting, duurzaamheid en innovaties, risico's kunnen opvangen en continuïteit kunnen garanderen.
2. Al onze investeringen en langdurige afspraken toetsen we op duurzaamheid en maatschappelijke verantwoordelijkheid. Dat doen we met het oog op de toekomst voor alle kinderen.
3. Al onze locaties hebben goede en toekomstgerichte huisvesting en we blijven ons oriënteren op ontwikkelingen en kansen in de omgeving.
4. Medewerkers beschikken over goede en veilige faciliteiten om hun werk te doen, waaronder huisvesting, digitale middelen en systemen.
5. De digitale infrastructuur is ondersteunend aan de interne processen en ons primair proces. Op weg naar een papierloos kantoor.



't Kickertje en haar omgeving

7

Stichting Kinderopvang 't Kickertje is een belangrijke aanbieder van kinderopvang in de regio Midden-Delfland. 't Kickertje is dé partner in opvoeding, ontwikkeling en verzorging voor ouders en verzorgers, scholen, verenigingen en andere instanties die betrokken zijn bij kinderen. Ervaringen en kennis worden lokaal en nationaal gedeeld in maatschappelijke netwerken.

DE ONTWIKKELING VAN IEDER KIND STAAT VOOROP

De maatschappelijke doelstelling van 't Kickertje is zichtbaar in de toegankelijkheid van haar dienstverlening voor ieder kind. Onderscheidende kinderopvang is goed voor ieder kind ongeacht achtergrond, afkomst, leefomstandigheden. We investeren voortdurend in de kwaliteit van onze dienstverlening en staan open voor nieuwe inzichten. De focus ligt op het bieden van een onvergetelijke ontwikkelingsreis die kinderen maximaal kansen biedt voor een succesvolle toekomst. Van levensbelang voor 't Kickertje is haar eigenheid en zelfstandigheid te

bewaren geworteld in de overtuiging dat spelen, leren en ontwikkelen is en dat dit een basisbehoefte is voor de ontwikkeling van ieder jong mens. Als organisatie staan wij nooit stil. Wij ontwikkelen, bewegen en groeien volgens de laatste ontwikkelingen en inzichten op ons vakgebied.

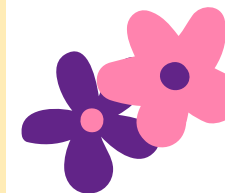
BETROKKEN BIJ ALLES WAT SPEELT

In onze sector zijn de komende jaren grote veranderingen te verwachten. Op lokaal niveau zijn er eveneens belangrijke ontwikkelingen; met name de realisatie van het Integraal Huisvestingsplan Midden-Delfland en de plannen voor een asielzoekerscentrum (AZC) in de Harnaschpolder in Den Hoorn.

Beiden zeer relevant en van betekenis voor 't Kickertje. De stelselherziening kinderopvang en bijna gratis kinderopvang krijgen vanaf 2027 vorm. De arbeidsmarkt is blijvend krap. 't Kickertje bevindt zich in een omgeving met meerdere kinderopvangorganisaties. Zij worden met dezelfde ontwikkelingen geconfronteerd.

EEN GOEDE SAMENWERKING IS ESSENTIEEL

Dit alles vraagt om een organisatie met durf om mee te bewegen met de uitdagingen die er zijn. De aangekondigde (bijna) gratis kinderopvang vraagt om middelen en menskracht om dit vorm te geven. Samenwerking met scholen en andere instanties is van vitaal belang. Belangrijkste uitgangspunt bij samenwerking voor 't Kickertje blijft het leveren van wat wij voor ogen hebben als een wezenlijke bijdrage aan de ontwikkeling van kinderen. De sector beweegt, 't Kickertje beweegt mee op een duurzame en verantwoorde manier.



Waar wij voor gaan 2025-2027

1. De toegankelijkheid van de dienstverlening van 't Kickertje is een belangrijke graadmeter die wordt meegenomen in de evaluatie en bijstelling van onze dienstverlening.
2. Actief onze maatschappelijke taak uitvoeren en onze rol pakken in lokale, regionale en nationale netwerken.
3. Actief deelname in de ontwikkeling Integrale Kindcentra (IKC) en vormgeving vanuit eigen principes. 't Kickertje wil als zelfstandige organisatie participeren in een IKC.
4. Continueren en versterken positie Stichting Kinderopvang 't Kickertje. Groei van de dienstverlening in Midden-Delfland en omgeving met een minimum van twee groepen per uitbreiding is een middel om dit te bewerkstelligen en biedt perspectief voor de huidige dienstverlening.
5. Expertise professionals wordt aantoonbaar gedeeld in- en extern.
6. Innovatie is gebaseerd op data, evaluatie met instrumenten en kennis van de branche en ontwikkelingen.



Een onvergetelijke ontwikkelingsreis

8

Kindercentrum 't Kickertje is partner in de opvoeding, ontwikkeling en verzorging van kinderen. Wij werken samen met ouders, verzorgers, scholen, verenigingen en instanties die betrokken

**'T KICKERTJE,
DIT ZIJN WIJ...**

zijn bij kinderen. Wij bieden een veilige basis van waaruit

een kind op ontdekkingstocht kan gaan; zich ontwikkelt door te ervaren en spelenderwijs te leren. Samen plezier maken staat voorop! Wij zorgen voor een liefdevolle, stabiele en stimulerende omgeving, met respect voor elkaar en de natuur. Wij geven kinderen letterlijk en figuurlijk de ruimte om te groeien en grenzen te verleggen. Samen met enthousiaste, vakbekwame pedagogisch medewerkers maken kinderen bij 't Kickertje een onvergetelijke ontwikkelingsreis.

OP AVONTUUR IN DE NATUUR

't Kickertje neemt kinderen mee naar buiten

Bij 't Kickertje gunnen wij kinderen een optimale natuurbeleving. Dat betekent dagelijks buitenspelen, de elementen ervaren, nieuwe dingen ontdekken, vies mogen worden, zaaien en oogsten, klimmen en ravotten. Kortom: op avontuur in de natuur. Buiten zijn maakt kinderen weerbaar en sociaal en draagt bij aan het welbevinden. Door regelmatig buiten te spelen, worden kinderen zich meer bewust van hun omgeving, scherpen ze hun zintuigen en leren ze hun eigen mogelijkheden en grenzen kennen.

TALENTEN ONTDEKKEN EN ONTPLOOIEN

't Kickertje laat kinderen kennismaken met kunst en cultuur

Wij brengen kinderen in aanraking met kunst en cultuur omdat wij er van overtuigd zijn dat dit goed is voor de ontwikkeling. Kunst brengt een positieve prikkeling in het brein, ook bij heel jonge kinderen. Sommige kinderen worden met een creatieve geest geboren, maar iedereen kan leren origineel te zijn en out of de box te denken. 't Kickertje werkt samen met beeldend kunstenaars, muziek- en theaterdocenten en laat kinderen actief deelnemen aan deze verschillende kunstvormen, waarmee creativiteit en vindingrijkheid wordt gestimuleerd. Zo kan ieder kind zijn/haar talenten ontdekken en ontplooien.

ONTWIKKELEN, BEWEGEN EN GROEIEN

't Kickertje beweegt

Als organisatie staan wij nooit stil. Wij ontwikkelen, bewegen en groeien en volgen de laatste ontwikkelingen en inzichten op ons vakgebied. Sport en spel maken vanzelfsprekend deel uit van ons uitgebreide en veelzijdige activiteitenaanbod. Bewegen is gezond en stimuleert bovendien de motorische en sociale vaardigheden van kinderen. Wij zorgen voor professionele begeleiding met daartoe extra geschoolde en toegeruste medewerkers en sportdocenten.

KENNISMAKEN MET VERSCHILLENDE SMAKEN

't Kickertje kiest voor gezonde voeding

Kinderen eten bij ons gezonde en gevarieerd voeding. We laten ze kennis maken met verschillende smaken en leren kinderen waar het eten vandaan komt. Dagelijks krijgen de kinderen verschillende soorten verse groente en fruit aangeboden en we betrekken de kinderen bij het schoonmaken en bereiden van voedsel. Regelmatig organiseren wij leuke kook- en bakactiviteiten. Wij drinken water, water met munt en fruit en thee.

LEREN MET EN VAN ELKAAR

't Kickertje staat voor kwaliteit

Pedagogisch medewerkers maken kwaliteit met en voor kinderen en zijn daarmee van kapitaal belang voor 't Kickertje, ouders en de maatschappij. Wij investeren continue in onze medewerkers, niet alleen met bij- en nascholing, maar ook door met elkaar de dialoog aan te gaan, vragen te stellen en

samen te werken. Wij scheppen een stimulerend, sociaal werkklimaat. Zo leren we met en van elkaar. Alle medewerkers krijgen pedagogische coaching. Onze beleidsmedewerker pedagogiek is er voor advies, ondersteuning en deskundigheidsbevordering. Dit alles komt ten goede aan de kwaliteit die wij de kinderen willen bieden. 't Kickertje gaat voor de hoogste kwaliteit tegen een betaalbare prijs.

KLAAR VOOR DE TOEKOMST

't Kickertje werkt samen

Kinderen zijn onze grootste informatie- en inspiratiebron. Zij participeren in kinderraden en worden betrokken bij alle zaken die hen persoonlijk aangaan. Inspraak en actief burgerschap maakt kinderen klaar voor de toekomst. Wij volgen de ontwikkeling van ieder kind en meten het welbevinden van de kinderen op de groep door goed te observeren. Vanaf 5 jaar evalueren de kinderen hun verblijf in onze kindercentra ook zelf. Wij nemen het initiatief en staan open om het gesprek aan te gaan. We luisteren, werken samen, denken mee en zijn transparant. Wij ondersteunen kinderen die extra zorg of uitdaging nodig hebben. Daartoe werken wij samen met alle partijen die betrokken zijn bij kinderen.





Warmoesland 57
2635 LB Den
Hoorn
info@kickertje.nl
www.kickertje.nl
(015) 257 32 12